

## مقایسه وظایف نهاد حسبه و مدیریت شهری نوین در ایران

\* سید صدرالدین حسینی مشهدی

\*\* غلامرضا کاظمیان

### چکیده

«نهاد حسبه» از اساسی‌ترین نهادهای حکومتی-شهری پیش از دوران آغاز فعالیت‌های نوین شهرداری در ایران به شمار می‌رود. هر چند در آن دوره از تاریخ ایران، نظام اداره شهری مبتنی بر محوریت حکومت‌های محلی نبوده، اما نظام عملکردی و نظارتی آن یکپارچه بوده است و تفرقی در اجرا و نظارت بر امور دینی-اخلاقی، اجتماعی-اقتصادی و قضائی-انتظامی وجود نداشته است؛ به سخن دیگر، وظایف اجرا و نظارت در این عرصه‌ها به عهده «نهاد حسبه» بوده است. مقایسه وظایف «نهاد حسبه» و مدیریت شهری در ایران از آن جهت که می‌تواند عرصه‌های جدیدی را فراروی مدیریت شهری امروز قرار دهد، حائز اهمیت است. این بررسی مقایسه‌ای در پژوهش حاضر پس از ترکیب نتایج تحقیقات پیشین در رابطه با وظایف نهاد حسبه از روش فراترکیب انجام شده است. مدل مفهومی حاصل از فرایند فراترکیب مذکور نشان می‌دهد که وظایف اصلی نهاد حسبه مشتمل بر نظارت بر امور قضائی-انتظامی، نظارت بر امور دینی-اخلاقی و نظارت بر امور اجتماعی-اقتصادی بوده است. با مقایسه وظایف نهاد حسبه و مدیریت شهری می‌توان بعدی با مضمون یا با نام «بعد فرهنگی» به حوزه‌های عملکردی مدیریت شهری افزود که وظیفه نظارت بر مسائل فرهنگی و اخلاقی جامعه شهری را به عهده داشته باشد.

واژه‌های کلیدی: نهاد حسبه، احتسابیه، مدیریت شهری، مدیریت شهری یکپارچه.

## ۱. مقدمه

ایران به لحاظ سابقه تاریخی مدیریت شهری به سبک نوین، یک از قدیمی‌ترین‌ها در کشورهای در حال توسعه محسوب می‌شود؛ اما مدیریت شهری ما به هیچ وجه محدود به صد سال گذشته نیست، بلکه اداره شهر در ایران قدمتی طولانی دارد. سابقه شهرنشینی در ایران از زمان هخامنشیان یکی از طولانی‌ترین سوابق شهرنشینی در جهان است. شرایط و موقعیت‌های ویژه فرهنگی، سیاسی و جغرافیایی، تصویر متمایزی برای شهرهای این سرزمین ایجاد کرده‌اند که در ابعاد مختلف مادی و غیرمادی حیات شهری، از جمله نظام اداره امور شهرها ممکن است مشاهده شوند (کاظمیان، ۱۳۷۳).

فعالیت‌های شهرداری به شکل نوین در ایران به دوران پس از مشروطه مربوط می‌شود که آغاز آن با تصویب قانون بلدیه در دوره اول مجلس شورای ملی در سال ۱۲۸۶ش. همراه است. اما پیش از آن نهاد حسبه متولی مدیریت شهرها در ایران به شمار می‌رفته است. این نهاد تا زمان مشروطه در ایران وجود داشته و مؤیداتی بر لزوم آن نیز در دسترس بوده است، اما پس از مشروطه منحل شده و وظایف آن به نهادهای مختلف دیگری از جمله مرجعیت، نظمیه، بلدیه و... سپرده شده است. حسبه، در اصطلاح به وظیفه حکومت اسلامی در اجرای امر به معروف و نهی از منکر گفته شده که ریشه در قرآن و حدیث دارد. به سخن دیگر، حسبه خدمتی دینی است که متوجه حکومت اسلامی در اجرای امر به معروف و نهی از منکر است و سابقه تاریخی این نهاد همچون بسیاری از نهادهای حکومتی با چهره مدیریت بازار آغاز می‌شود.

از آن جهت که بیشتر پژوهش‌های مدیریت شهری در ایران به دوران پس از تصویب قانون بلدیه اختصاص دارند و توجه چندانی به پیش از این دوران نشده است، عناصری به نحوه مدیریت شهرها در این مقطع زمانی (پیش از تصویت قانون بلدیه) حائز اهمیت است. البته در پژوهش‌های موجود مرتبط به حسبه نیز بیشتر از نظر فقهی-حقوقی به آن نگریسته شده و ابعاد مدیریتی آن تاحدوی مغفول مانده‌اند. از این‌رو، انجام پژوهشی با هدف بررسی وظایف این نهاد و مقایسه آن با وظایف امروزین مدیریت شهری می‌تواند ابعادی از سنت مدیریت شهری در ایران را آشکار سازد.

## ۲. ادبیات و مبانی نظری تحقیق

### ۲-۱. حسبه

#### ۲-۱-۱. مفهوم‌شناسی حسبه

حسبه، اسم مصدر و از ریشه حسب به معنای شمارش کردن است. کاربردهای دیگری هم از قبیل طلب اجر، نیکویی در تدبیر و اداره امور، خبرجوبی کردن و انکار و خردگیری بر کار نشست کسی،

برای آن در کتاب‌های لغت آمده است (صرامی، ۱۳۷۷). حسبت، متنضم نظام به هم پیوسته‌ای است که هم حکومت و هم اجتماع را دربرمی‌گیرد.

## ۲-۱-۲. نهاد حسبه

حسبه از نهادهای اداری-مذهبی است که شروع آن را می‌توان از دوره پیامبر اکرم ﷺ دانست که این روند در زمان خلفا نیز ادامه پیدا کرده است. این نهاد به عنوان یک نهاد حکومتی از دیرباز در کتاب‌های مربوط به احکام سلطانیه و مانند آن ذکر شده و میان اهل سنت شناخته شده است.

این نهاد وظیفه نظارت بر اداره امور شهری و رفتار شهروندان بر مبنای احکام شرعی و عرفی جامعه اسلامی را به عهده داشته و محتسب عهده‌دار آن بود. محتسب از سوی امام یا نایب او برای نظارت بر احوال مردم و بازبینی مصالح آنان منصوب می‌شده است و این نهاد یک رئیس و چندین دستیار داشته که به طور شبانه‌روزی در کوچه‌ها و بازارها می‌گشتند و جلو تعددی و اجحاف و تجاوز به حقوق عمومی را می‌گرفتند (جعفری، ۱۳۶۳، ص ۳۶).

در آغاز پیدایی نهاد حسبه، که عصر اقتدار خلفای عباسی بود، فرمان نصب و عزل محتسب را خلیفه یا نایبان او در ولایات صادر می‌کردند. پس از آنکه آل بویه و سلجوقیان بر خلفا چیره شدند و سلطنت از خلافت جدا شد، تعیین مناصب دینی، همچون حسبه، بر عهده سلطان یا وزیر گذاشته شد، اما چون خلفای عباسی هنوز تشریفات درباری را حفظ کرده بودند و شاهان نیز به نام و القاب و خلعت خلیفه برای کسب مشروعيت خود نیاز داشتند، خلفا در نامه‌ها و فرمان‌های تشریفاتی، همه وظایف دیوانی و دینی در ولایات، از جمله حسبه، را به امیران و سلاطین واگذار می‌کردند و گاه فقط در بغداد بدون واسطه محتسبانی بر می‌گزیدند. انتصاب محتسبان در شهرهای کوچک بر عهده والیان و حاکمان محلی بود و معمولاً محتسبان از ساکنان محلی انتخاب می‌شدند و گاه وظیفه انتخاب محتسبان بر عهده قاضی‌القضاءات گذاشته می‌شد (بادکوبه، ۱۳۸۸، ص ۲۳۸).

در این دوره نهاد حسبه چنان دامنه و گسترشی داشته که در کمتر موردی دخالت نداشت. با گسترش امور بازرگانی، صنعتی و تولیدی و جهانگردی که در پی پهناوری سرزمین و دولت اسلامی چهره بست، در نیمه سده دوم هجری، در روزهایی که آغاز حکومت حاکمان عباسی بود، سازمان حسبه آغاز به کار کرد. نام‌گذاری حسبه به عنوان کاری مستقل در این دوران پاگرفت تا هم پالایشی باشد برای دادرسی و هم کاہشی برای کارهای فراوان و انبوهی که خلیفگان، امیران و قاضیان انجام می‌دادند (شیارو، ص ۲۱) از این‌رو، حسبه به عنوان یک نظام اداری به آغاز حکومت عباسیان و به احتمال قوی به عصر منصور عباسی بازمی‌گردد (بادکوبه، ۱۳۸۰، ص ۱۳۱).

سازمان حسبه در ایران میراث خلافت عباسیان بود که همراه با دیگر سازمان‌های دینی پس از سقوط خلافت عباسی در امپراتوری‌ها و شاهنشاهی‌های ایران برپا شد و تا سده سیزدهم (قرن نوزدهم میلادی) نیز از میان نرفت. (ساکت، ۱۳۸۲، ص ۴۰۶) این نهاد در عهد غزنویان و سلجوقیان به ویژه در سده پنجم هجری، شکوه و اهمیت ویژه‌ای داشت. مستولان حسبه از سوی قشات یا امیران، یا استانداران فرمان داشتند و به پشتوانه پشتیبانی سلطان و فرمانروا با سختی و جسارت وظایف خود را انجام می‌دادند.

در دوران سلجوقیان اعضاً طبقه مذهبی به منصب حسبه گمارده می‌شدند و وظیفه اصلی محتسبان، امر به معروف بود (سری، ۱۳۷۸، ص ۱۶۳). در دوران ایلخانان و تیموریان، چهره محتسب با دوران‌های پیشین متفاوت ترسیم نمی‌شود. تنها برخی معتقدند که در این دو دوره محتسبان با وظیفه امر به معروف ارتباطی نداشتند، اما به کار سنتی نظارت بر بازار سرگرم بوده‌اند. آنان در اجرای وظیفه‌هایشان بسیار سهل‌انگار و مسامحه‌کار بوده و از مقام‌های خود به نفع خود استفاده می‌کرده‌اند (همان، ص ۱۶۵). در دوران صفویان نیز موقعیت محتسب با دوران قبل، تفاوت اساسی نمی‌کند. همچنان که در عمل دیده می‌شود، محتسب جنبه دنیوی و ماهیت عملی صرف داشته و محتسبان به ندرت از بزرگان مذهبی بوده‌اند (همان، ص ۱۶۶). پس از دوران صفویان، در زمان حکومت نادرشاه و جانتینیانش و پس از آن در زمان زندیان اهمیت وظیفه محتسب کاهش یافت. شاید این امر به سبب بی‌قانونی و اغلب هرج و مرجی است که در بخش اعظم این دوران بر ایران حکم‌فرما بوده‌است (همان، ص ۱۶۷). به نظر می‌رسد در آغاز دوران قاجاریان که هنوز منصب محتسب از ضربه‌ای که در سده هجدهم میلادی دیده بود رنج می‌کشید، اهمیتش کاستی گرفته بود تا حدی که معین کردن قیمت خوراک که یکی از وظیفه‌های محتسب بود نیز گویا در حوالی پایان سده نوزدهم متوقف شده بود (همان، ص ۱۶۸).

آنچه باعث کاهش منزلت و اعتبار اجتماعی-مذهبی این نهاد پس از عهد مغول و در دوره صفویه و قاجاریه شد، از دیگر قدرت استبدادی و ضعف نهادهای اجتماعی و مذهبی بود که از یک سواز قدرت و اختیارات محتسب کاست و از سوی دیگر ضرورت رعایت همه شرایط و صلاحیت‌های لازم برای محتسب را از میان برداشت (کاظمیان، سعیدی، ۱۳۸۱، ص ۳۰).

### ۲-۱-۳. احتسابیه و ارتباط آن با دیگر نهادهای اداره شهر

سابقه نخستین نهادهای رسمی برای اداره امور شهر در ایران به چند دهه پیش از مشروطیت در دوران قاجار باز می‌گردد که برای اولین بار سازمانی رسمی به نام «احتسابیه» که دارای دو شعبه احتساب و تنظیف بود تشکیل شد (سلطانزاده، ۱۳۶۵). در واقع، وظیفه عمده این نهاد،

سامان دادن به امور اصناف و رتق و فتق امور عمومی شهر و به اعتباری نظارت بر حسن رفتار شهروندان و تابعیت از حکام محلی از طریق این نهاد، یعنی احتسابیه بود. در احتسابیه اداره امور روزمره و اجرائی شهر از سوی حاکم به عهده کلانتر که همان مدیر احتسابیه بود، سپرده می‌شد، تا در چارچوب این نهاد به هدایت و سازماندهی امور اجرائی شهر پردازد. داروغه و محاسب از جمله افرادی بودند که در انجام این وظیفه کلانتر را یاری می‌دادند و بازروی اجرائی وی بودند. مقامات احتسابیه از ناحیه شاه منصوب می‌شدند و تابع او بودند. احتسابیه در سال‌های بعد در تشکیلات جدید پلیس ادغام شد و مدیریت محلی با قدرت انتظامی پیوند خورد و «اداره جلیله پلیس دارالخلافه و احتسابیه» تشکیل شد (ایمانی، ۱۳۸۶، ص ۱۱). این اداره به‌طور خلاصه دارای محاسب، چند نفر نایب، تعدادی سقا و چند نفر سپور بوده است (رشدیه، ۱۳۴۲، ص ۱۵۷). به‌طورکلی احتسابیه، هم وظایف نظمیه را به عهده داشت و هم امور شهرداری را ترتیب می‌داد و نیز مدیریت اداراتی دیگر در شرح وظایفش گنجانده بودند. افزون بر این، به تعبیر دهخدا، حسبه واسطه میان قضنا و مظالم نیز بوده است.

در این دوران چون قانون مدقونی برای به نظم آوردن امور شهر و تعیین حقوق و وظایف شهروندان وجود نداشت، تصمیم‌گیری درباره بسیاری از امور، طبق نظریات شخصی حاکم و کارگزاران وی صورت می‌گرفت. در این میان قوانین شرع تا اندازه‌ای رعایت می‌شد و قضايان شرع در امور حقوقی و انتظامی صاحب رأی بودند. با توجه به مسئولیت‌هایی که کلانتر، محاسب و داروغه در این دوره بر عهده داشتند، نهاد احتسابیه را بیشتر باید نهادی معادل نظمیه یا نیروی انتظامی به‌شمار آورد تا بلدیه یا شهرداری.

پس از روزگار صفویان، نهاد حسبه در ایران، فروکش می‌کند و به گونه فراینده‌ای این جهانی می‌شود. آن دست از وظایف محاسب، که به اجرای حقوق اسلامی (فقه) پیوند می‌یافتد، در عمل از آن جدا می‌شود و مرجعیت تقلید اداره آن را به دست می‌گیرد. این وظایف شامل گردآوری مالیات‌های اسلامی خمس و زکات و رسیدگی به میراث و وصیت‌ها و نصب و عزل قیم‌های صغار و دیگر محجوران بود که ببروی هم به نام «امور حسبی» شهرت گرفت. مراجع تقلید خود به کسانی که عادل بودند و به احکام شرع آشنایی داشتند اجازه‌هایی برای اداره این امور صادر می‌کردند. آنجا که وظایف محاسب به پاکیزگی شهرها و خیابان‌ها مربوط می‌شد، داروغه و کلانتر به جای او به انجام آن پرداختند و وظیفه محاسب در چارچوب سنگ‌های وزن و پیمانه‌ها و بازرگانی نرخ‌ها - در صورت دستور داروغه - به تنگنا کشیده شد (ساخت، ۱۳۸۲).

در سال ۱۲۸۵ش و با پیروزی نهضت مشروطه، به دلیل مشکلات متعددی که در اداره امور شهرها در زمینه‌هایی مانند بهداشت شهری، آبرسانی و... وجود داشت، نمایندگان مجلس اول

در صدد تدوین قانونی برای اداره امور شهرها برآمدند، که این عمل به تدوین نخستین قانون شهرداری‌ها با عنوان «قانون بلدیه» در تاریخ ۱۹ خرداد ۱۳۸۶ش انجامید. پیامد قانون جدید احلال همه نهادها و مؤسسات مؤثر در اداء شهر بود.

بدین‌سان محتسب به عنوان یک مأمور نهاد دینی که مسئول اخلاق عمومی بود، در پایان سده دوازدهم هجری/نوزدهم میلادی از تکاپو باز ماند. با تشکیل دادگستری و تصویب قانون امور حسیبی در سال ۱۳۱۹ش/۱۹۴۰م وظایف محتسب در نصب و عزل قیم صغیر و وصیت و ارث به دادگاه‌های دادگستری سپرده شد (ساکت، ۱۳۸۲). در واقع وظایفی که احتسابیه روزی به تنها بی انجام می‌داد، سازمان‌ها و ادارات گوناگون به عهده گرفتند. از یک سو دادگاه‌های خلاف (صلح) و شهربانی و از سوی دیگر شهرداری و سازمان بهداشت و بنیادهای وابسته به کارهای صنفی و بازرگانی و اداره سرپرستی دادسراهای عمومی و حتی دادستان‌های دادسراهای عمومی وظایف و صلاحیت‌های نهاد حسیب را انجام می‌دادند (ساکت، ۱۳۸۲).

## ۲-۲. مدیریت شهری

هرچند بسیاری از پژوهشگران معتقدند تعریف مشخصی برای مدیریت شهری وجود ندارد (Stren 1993, Mattingly, 1994, Werna, 1995) اما تلاش‌هایی برای آشکارسازی و ارائه دیدی کل‌نگر از مدیریت شهری صورت گرفته است. در این نگاه مفهوم مدیریت شهری فراتر از مفهوم صرف اداره امور شهر است که با ساختارهای اجتماعی، سیاسی و اقتصادی پیوند می‌یابد. در این نگرش، مدیریت شهری مسئولیتی استراتژیک تلقی می‌شود که به ناچار نتایج عملیاتی نیز دارد و به همین دلیل تعامل آن به حوزه‌های قدرت، سیاست، اجتماع و اقتصاد شهری اجتناب‌ناپذیر است (MacGill, 1998).

با این حال، محور اصلی در یک مجموعه از تعریف‌ها تکیه بر روشی است که به واسطه آن سازمان‌های عمومی به فعالیت می‌پردازند. برخی اوقات مدیریت شهری به عنوان مجری سیاست‌ها دیده شده و در زمانی دیگر گرچه به عنوان اجرا تلقی شده، اما گستره آن از اداره عمومی صرف، فراتر می‌رود. برخی در تعریف مدیریت شهری به دو دیدگاه اشاره کرده‌اند؛ نخستین دیدگاه، منظور از مدیریت شهری را ترکیب کیفیاتی مانند برنامه‌ریزی کالبدی شهر، مدیریت پروژه، اداره امور عمومی، مدیریت سازمان‌های تجاری و... می‌داند که پیش از آن جدا از هم بودند. این دسته معتقدند با این ترکیب می‌توان کارهای بیشتر و مؤثرتری در زمینه اداره امور شهری انجام داد. دومین دیدگاه، نظری است که معتقد است ترکیب جدید ایده‌های قدیمی، همه آن چیزی نیست که در اداره امور شهری جستجو می‌شود. واژه مدیریت به معانی مختلفی به کار می‌رود که می‌توان واژه

مسئولیت به معنای تعهد داوطلبانه را برای آن برگزید. اما به نظر می‌رسد اغتشاش مفهومی درباره مدیریت شهری مانع از آن می‌شود تا مسئولیت‌هایی که بازیگران بالقوه باید تعهد کرده و انجام دهند، شناخته شوند. از این‌رو، تعریف مدیریت شهری امری دشوار و چه بسا ناممکن باشد.

با این حال شاید بتوان به بیانی ساده مدیریت شهری را تعهد و مسئولیت مداوم برای انجام اقداماتی به منظور دستیابی به اهداف مشخص در ارتباط با موضوعات معین تعریف کرد که این تعریف چهار مفهوم کلیدی موضوع مدیریت شهری، اهداف مدیریت شهری، اقدامات مدیریت شهری و مسئولیت مدیریت شهری را دربردارد. موضوع مدیریت شهری آن چیزی است که با زندگی شهری مرتبط است (اعم از فضاهای شهری و آنچه در این فضاهای اتفاق می‌افتد)، از حیث هدف، اهداف متنوعی برای مدیریت شهرها وجود دارند که از آن جمله می‌توان به بهبود بهره‌وری شهری، کاهش فقر، حفظ محیط زیست اشاره کرد که در استناد سیاستی بانک جهانی در سال ۱۹۹۱م. آمده است. اقدامات مدیریت شهری به وظایف و فرایندها قابل تقسیم‌اند. وظایف، فعالیت‌هایی را که در شهرها روی می‌دهد را متأثر ساخته و فرایندها، دربرگیرنده این وظایف هستند؛ فرایندها در قالب ساخت و توسعه، بهره‌برداری، نگهداری، تأمین منابع و برنامه‌ریزی قابل دسته‌بندی هستند. مسئولیت مدیریت شهر نیز با کسانی است که آن را به عهده می‌گیرند. مدیریت شهری را نمی‌توان به کسی یا نهادی محول کرد. کیفیت مسئولیت آن به نحوی است که باید به گونه‌ای داوطلبانه و ارادی پذیرفته شود. مسئولیت فراسوی وظایف و قدرت مشروع و قانونی است (برکپور و اسدی، ۱۳۸۸، ص ۷۸-۹۵).

بنابراین اگر بخواهیم با لحاظ این مسائل تعریفی نسبتاً جامع از مدیریت شهری ارائه کنیم می‌توانیم بگوییم مدیریت شهری عبارت است از فرایند ایجاد، اجرا، هماهنگی و ارزیابی استراتژی‌های یکپارچه به کمک مقامات شهری با درنظر گرفتن اهداف عملیاتی بخش خصوصی و منافع شهروندان، در چارچوب سیاستی که در سطوح بالاتر حکومت برای تحقق پتانسل توسعه اقتصادی پایدار تدوین می‌شود (Van Dijk, 2006, 56-53).

### ۳. روش‌شناسی تحقیق

با توجه هدف تحقیق، پرسش اصلی این پژوهش آن است که «وظایف نهاد حسبه در مقایسه با مدیریت شهری چگونه است»؟ این تحقیق، کیفی و فاقد فرضیه پژوهشی است؛ داده‌های آن کیفی بوده که در مراجعه به اسناد و مدارک کتابخانه‌ای به دست آمده، و برای تحلیل آنها از روش کیفی فراترکیب استفاده شده است.

محققان در مطالعات پیشین، هرکدام به نوعی وظایفی را برای نهاد حسبه در نظر گرفته‌اند. این

پژوهش برآن است تا با ترکیب آنها مدلی از وظایف نهاد حسبه را بر مبنای روش تحقیق فراترکیب<sup>۱</sup> ارائه کند تا سرانجام با وظایف امروزین مدیریت شهری مقایسه شود. فراترکیب، روشنی است کیفی که از طریق یکنواخت ساختن داده‌های مطالعات گذشته و مقایسه آنها با یکدیگر برای ایجاد تئوری‌ها یا روایات داده مبنای<sup>۲</sup> مورد استفاده قرار می‌گیرد. (Beck, 2002; Sandelowski et al., 1997) فراترکیب در قیاس با فراتحلیل<sup>۳</sup> که متنکی بر اطلاعات کمی حاصل از ادبیات موضوع و رویکردهای آماری محض است، به وسیله یکنواخت ساختن یافته‌های مطالعات کیفی مختلف گذشته؛ برای تولید اطلاعات جامع و تفسیری مورد استفاده قرار می‌گیرد (Clemmens, 2003). به علاوه، برخلاف فراتحلیل که برای تعمیم دادن موضوعات مورد استفاده قرار می‌گیرد، فراترکیب، نسبتی با تعمیم دادن موضوعات ندارد (Noblit and Hare, 1988). اگرچه فراترکیب ابزار شایسته‌ای برای تسهیل روش ساخت تئوری در میان ترکیب‌های سیستماتیک است، اما همچنان به عنوان رویکردی به نسبت جدید در پژوهش‌های علوم اجتماعی در ایران شناخته می‌شود. از آن جهت که فراترکیب، ترکیبی تفسیری به جای خلاصه جامع یافته‌ها، به ما می‌دهد، در پژوهش‌ها حاضر از این روش برای مقایسه، تفسیر و ترکیب تحقیقات مختلف پیشین استفاده می‌شود. این روش نه تنها یگانگی تفسیرهای منحصر به فرد را حفظ می‌کند، بلکه اختلاف‌های موجود را هم آشکار می‌سازد که می‌تواند محققان را در فهم چگونگی ارتباط مطالعات مختلف توانمند کند.

در زمینه حسبه کتاب‌ها و مقاله‌های متعددی تأثیف شده و هر کدام به نوعی به بیان وظایف آن پرداخته‌اند. در این مقاله آن منابع جمع‌آوری شده و این وظایف یکدست می‌شوند و در نهایت مدلی مبتنی بر آنها ارائه می‌شود. ارائه این مدل در مراحل ذیل صورت می‌پذیرد:

۱. مطالعه متون (کتاب‌ها و مقاله‌های) مختلف و استخراج وظایف گوناگون حسبه از آنها؛ در این مرحله، پس از جمع‌آوری منابع موجود و مطالعه آنها، عبارت‌های کلیدی که بیان‌گر وظایف نهاد حسبه بودند، استخراج شد؛
۲. تبدیل مواد استخراج شده به کد؛ در مرحله دوم عبارت‌های استخراج شده در مرحله اول، به صورت کد درآمدند، و هر یک از عبارت‌های استخراج شده به یک یا چند کد تبدیل شد؛
۳. دسته‌بندی و تبدیل کدهای مشابه به مفهوم؛<sup>۴</sup> در این مرحله با مطالعه مجدد کدهای موجود، کدهای مشابه (وظایف مشابه) کنار یکدیگر قرار گرفته و مفاهیم ایجاد شدند؛

1. Meta Synthesis  
3. Meta Analysis

2. Grounded Theory  
4. Concept

#### ۴. دسته‌بندی مفاهیم و ایجاد مقوله<sup>۱</sup>

در مرحله چهارم با مطالعه مجدد مفاهیم، مقولات به وجود آمدند تا براساس آنها بتوان مدل مفهومی وظایف نهاد حسبه را شکل داد؛

#### ۵. تبدیل مقولات به مدل مفهومی؛

براساس مقولات حاصل از فرایند فراترکیب وظایف نهاد حسبه، مدل مفهومی آن ترسیم گردید.

#### ۴. تحلیل داده‌ها

##### ۴-۱. طبقه‌بندی وظایف نهاد حسبه و طراحی مدل مفهومی آنها

در مدیریت شهرهای ایران، نهاد حسبه اختیارات وسیعی داشت. بر مبنای روش‌شناسی تشریح شده وظایف متعدد نهاد حسبه از منابع مختلف استخراج و تبدیل به کد شده است. کدهای مشابه دسته‌بندی و به مفهوم تبدیل شده‌اند. در مرحله بعد مفاهیم دسته‌بندی شده و مقوله ایجاد می‌شود و سرانجام مقوله‌ها و مفاهیم، اجزای مدل مفهومی را شکل خواهند داد. نتیجه این فرایند و دسته‌بندی‌ها در جدول شماره ۱ ارائه شده است.

جدول ۱: استنتاج و طبقه‌بندی وظایف نهاد حسبه

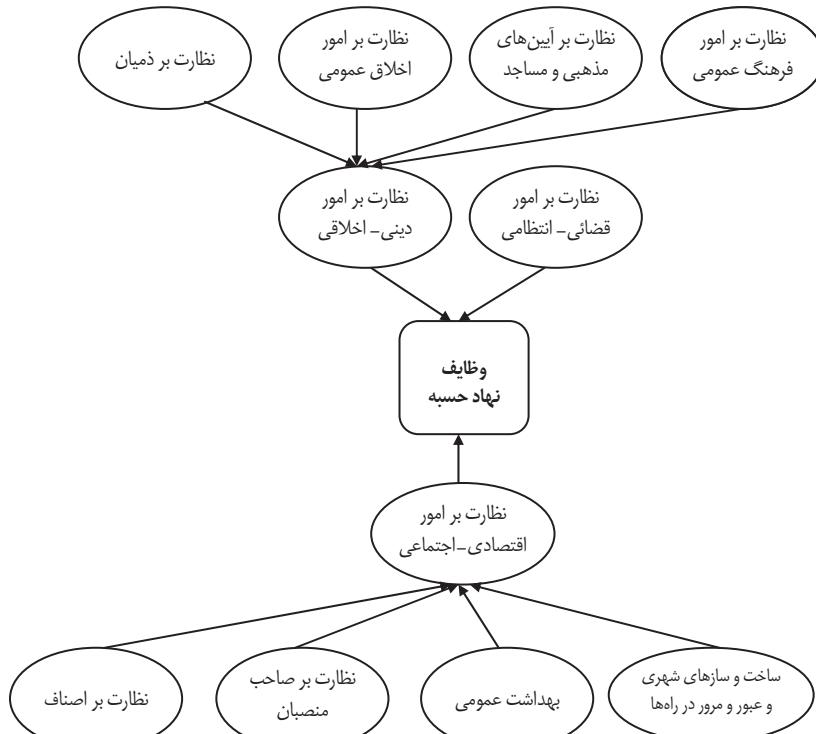
منبع استخراج کد	کد	مفهوم	مفهوم	مقوله
ماوردي، ۱۹۰۹، ص ۳۹۷-۳۹۵؛ نصر شبيزي، ۱۴۰۱، ص ۱۱۳-۱۱۰؛ ابن عبدون، ۱۹۳۴، ص ۲۱۶-۲۱؛ سنامي، ۱۴۰۶، ص ۱۷۳-۱۷۶؛ ۲۶۷-۳۶۴	نظارت بر بزرگزاری آئین‌های مذهبی به ویژه نماز	نظرات بر این‌ها و مساجد	نظرات بر این‌ها و مساجد	نظرات بر بزرگزاری آئین‌های مذهبی به ویژه نماز
	نظارت بر رفتار کارکنان مساجد			نظارت بر بزرگزاری آئین‌ها و مساجد
	سفارش به بازسازی و پاکیزگی مساجد			نظارت بر اداره مساجد
	چاگیری از اذان گفتن با صدای زشت			نظارت بر اداره مساجد
	نگهداری و مرمت مساجد			نگهداری و مرمت مساجد
	امره اقامه نماز به همسایگان مساجد			امره اقامه نماز به همسایگان مساجد
	برپایی نمازجمعه با آداب مخصوص			برپایی نمازجمعه با آداب مخصوص
	چاگیری از حضور افراد بی‌قید و بی‌توجه به آداب مسجد در آن			چاگیری از بی‌قید و بی‌توجه به آداب مسجد در آن
	مانع از اعمالی که سبب آلودگی و حرمت‌شکنی مساجد هستند			مانع از اعمالی که سبب آلودگی و حرمت‌شکنی مساجد هستند
	نظارت بر امام جماعت، مؤذن و خادمان مسجد چهت انجام درست وظایف			نظارت بر امام جماعت، مؤذن و خادمان مسجد چهت انجام درست وظایف
الشرواني والعبادي، بي.تا.ج. ۹، ص ۲۱۹؛ خطيب شربيني، بي.تا.ج. ۴، ص ۲۱۱	نظارت بر اخلاق عمومي	نظارت بر اخلاق عمومي	نظارت بر اخلاق عمومي	نظارت بر اخلاق عمومي
	بازداشت زنان از شیون بر مردان			بازداشت زنان از شیون بر مردان
	سیچ مردم برای نماز جموعه			سیچ مردم برای نماز جموعه
	چاگيری از بدعت در گفتارها و کردارها			چاگيری از بدعت در گفتارها و کردارها
	تشويق زنان و دختران شوهر نکرده به ازدواج با همسر در خور			تشويق زنان و دختران شوهر نکرده به ازدواج با همسر در خور
	نظارت بر ایام عده از سوی بیوگان و جدآشدگان			نظارت بر ایام عده از سوی بیوگان و جدآشدگان
	چاگيری از مصرف مشروبات الکلي، قمار بازی، خريد و فروش آلات موسيقى در مالا عام			چاگيری از مصرف مشروبات الکلي، قمار بازی، خريد و فروش آلات موسيقى در مالا عام
	نهی از اختلاط زنان و مردان در مراکز عمومي و اجتماع زن و مرد در مکان‌های خلوت			نهی از اختلاط زنان و مردان در مراکز عمومي و اجتماع زن و مرد در مکان‌های خلوت
نداشت حلق تجسس درباره منکراتي که در خانه‌ها و پنهانی سر می‌زد، مگر آنکه نشانه‌های منکر علنی شود	نداشت حلق تجسس درباره منکراتي که در خانه‌ها و پنهانی سر می‌زد، مگر آنکه نشانه‌های منکر علنی شود	نظارت بر اخلاق عمومي	نظارت بر اخلاق عمومي	نظارت بر اخلاق عمومي

منبع استخراج کد	کد	مفهوم	مفهومه
نصر شیزروی، ص ۱۱۰-۱۰۹ ابن‌الاخوه، ۱۹۳۸ ص ۱۰۷-۱۰۱ ابن عبدون، ۱۹۳۴ ص ۲۱۷-۲۱۶ سُنَّاتِي، ۱۴۰۶، ص ۱۳۲، ۹۸، ۲۶۴، ۱۵۳ ۲۹۲، ۲۶۴، ۱۵۳		نظرارت بر مراکزی که اختلال رفتارهای نایسنده اخلاقی بیشتر بود؛ مانند حمامها	
ابن‌الاخوه، ۱۹۳۸ ص ۲۷۶-۲۷۵، ۲۷۴-۲۷۱		نظرارت بر کیفیت غسل مردگان و کندن گور و آداب دفن و عزاداری	
نصر شیزروی، ص ۱۴۰، ۱۹۲، سُنَّاتِي، ۱۴۰۶، ص ۱۰۵-۱۰۴ ابن‌الاخوه، ۱۹۳۸ ص ۲۶۲-۲۶۰		نظرارت بر کسانی که بر فرهنگ عمومی تأثیرگذار بودند (مانند اندرزگران، قصهپردازان، شاعران و معلمان)	
نصر شیزروی، ص ۱۰۷-۱۰۶ ابن‌الاخوه، ۱۹۳۸ ص ۱۰۰-۹۲		نظرارت بر مکتبخانهها	
نصر شیزروی، ص ۱۴۰، ۱۹۲، سُنَّاتِي، ۱۴۰۶، ص ۱۰۵-۱۰۴ ابن‌الاخوه، ۱۹۳۸ ص ۲۶۲-۲۶۰		سازماندهی و یکارگاهی جامعه	
نصر شیزروی، ص ۱۴۰، ۱۹۲، سُنَّاتِي، ۱۴۰۶، ص ۱۰۵-۱۰۴ ابن‌الاخوه، ۱۹۳۸ ص ۲۶۲-۲۶۰		جلوگیری از گدایی کسی که توان کار کردن دارد	
نصر شیزروی، ص ۱۴۰، ۱۹۲، سُنَّاتِي، ۱۴۰۶، ص ۱۰۵-۱۰۴ ابن‌الاخوه، ۱۹۳۸ ص ۲۶۲-۲۶۰		تأمین سرپناه برای کسانی که ندارند	
نصر شیزروی، ص ۱۴۰، ۱۹۲، سُنَّاتِي، ۱۴۰۶، ص ۱۰۵-۱۰۴ ابن‌الاخوه، ۱۹۳۸ ص ۲۶۲-۲۶۰		سفارش مهتران به تأمین پوشاک و زیارات ضروری برداشان	
نصر شیزروی، ص ۱۴۰، ۱۹۲، سُنَّاتِي، ۱۴۰۶، ص ۱۰۵-۱۰۴ ابن‌الاخوه، ۱۹۳۸ ص ۲۶۲-۲۶۰		جلوگیری از پیگازی گرفتن داشن آموزان دور از چشم پدر ارشادان	
نصر شیزروی، ص ۱۴۰، ۱۹۲، سُنَّاتِي، ۱۴۰۶، ص ۱۰۵-۱۰۴ ابن‌الاخوه، ۱۹۳۸ ص ۲۶۲-۲۶۰		جلوگیری از آموزش شعرهای دور از اخلاق بکوکدان	
نصر شیزروی، ص ۱۴۰، ۱۹۲، سُنَّاتِي، ۱۴۰۶، ص ۱۰۵-۱۰۴ ابن‌الاخوه، ۱۹۳۸ ص ۲۶۲-۲۶۰		احیای سنت پیامبر ﷺ اند پاکیزگی جامد و خوشبوکردن خود...	
نصر شیزروی، ص ۱۴۰، ۱۹۲، سُنَّاتِي، ۱۴۰۶، ص ۱۰۵-۱۰۴ ابن‌الاخوه، ۱۹۳۸ ص ۲۶۲-۲۶۰		امتحان و اعظام چهت تایید صلاحیت آنان برای وعظ و سخنرانی	
نصر شیزروی، ص ۱۴۰، ۱۹۲، سُنَّاتِي، ۱۴۰۶، ص ۱۰۵-۱۰۴ ابن‌الاخوه، ۱۹۳۸ ص ۲۶۲-۲۶۰		نظرارت بر فرهنگ عمومی	نظرارت بر فرهنگ و مربیان کودکان
نصر شیزروی، ص ۱۴۰، ۱۹۲، سُنَّاتِي، ۱۴۰۶، ص ۱۰۵-۱۰۴ ابن‌الاخوه، ۱۹۳۸ ص ۲۶۲-۲۶۰		نظرارت بر معلمان و مربیان کودکان	جلوگیری از تعلیم خط به کوکدان در مساجد
نصر شیزروی، ص ۱۴۰، ۱۹۲، سُنَّاتِي، ۱۴۰۶، ص ۱۰۵-۱۰۴ ابن‌الاخوه، ۱۹۳۸ ص ۲۶۲-۲۶۰		نظرارت بر اینکه تأدب شاگردان از حد مجاز فائز نبود	احزار صلاحیت‌های شیخی که مکتبداری می‌کرد
نصر شیزروی، ص ۱۴۰، ۱۹۲، سُنَّاتِي، ۱۴۰۶، ص ۱۰۵-۱۰۴ ابن‌الاخوه، ۱۹۳۸ ص ۲۶۲-۲۶۰		نظرارت بر اینکه معلمان از شاگردان برای رفع نیازهای شخصی بیگاری نکشند	ممانعت از بددهانی و فحش دادن
نصر شیزروی، ص ۱۴۰، ۱۹۲، سُنَّاتِي، ۱۴۰۶، ص ۱۰۵-۱۰۴ ابن‌الاخوه، ۱۹۳۸ ص ۲۶۲-۲۶۰		نظرارت بر اینکه فردی امین و متأهل، مأمور آوردن پجهه‌ها به مکتبخانه و بردن آنان به خانه باشد	ممانعت از شعبده‌ازی و سحر و گفقارهای کفرآمیز
نصر شیزروی، ص ۱۴۰، ۱۹۲، سُنَّاتِي، ۱۴۰۶، ص ۱۰۵-۱۰۴ ابن‌الاخوه، ۱۹۳۸ ص ۲۶۲-۲۶۰		نظرارت بر ذمیان	نظرارت بر اجرای صحیح قوانین و بیذه ذمیان
نصر شیزروی، ص ۱۴۰، ۱۹۲، سُنَّاتِي، ۱۴۰۶، ص ۱۰۵-۱۰۴ ابن‌الاخوه، ۱۹۳۸ ص ۲۶۲-۲۶۰			مراقبت از کار پیشه‌وران و تاجران و جستجو در احوال بازاریان
نصر شیزروی، ص ۱۴۰، ۱۹۲، سُنَّاتِي، ۱۴۰۶، ص ۱۰۵-۱۰۴ ابن‌الاخوه، ۱۹۳۸ ص ۲۶۲-۲۶۰			جلوگیری از معاملات ناروا
نصر شیزروی، ص ۱۴۰، ۱۹۲، سُنَّاتِي، ۱۴۰۶، ص ۱۰۵-۱۰۴ ابن‌الاخوه، ۱۹۳۸ ص ۲۶۲-۲۶۰			قیمت‌گذاری بر کالا و اجبار فروشندهان به فروش نارخ معین در وارد اضطرار
نصر شیزروی، ص ۱۴۰، ۱۹۲، سُنَّاتِي، ۱۴۰۶، ص ۱۰۵-۱۰۴ ابن‌الاخوه، ۱۹۳۸ ص ۲۶۲-۲۶۰			به فروش گذاشتن احتناس احتکار شده در صورت لزوم
نصر شیزروی، ص ۱۴۰، ۱۹۲، سُنَّاتِي، ۱۴۰۶، ص ۱۰۵-۱۰۴ ابن‌الاخوه، ۱۹۳۸ ص ۲۶۲-۲۶۰			ممانعت از خرد و فروش کالاپیش از ورود به بازار و کاروان سرا
نصر شیزروی، ص ۱۴۰، ۱۹۲، سُنَّاتِي، ۱۴۰۶، ص ۱۰۵-۱۰۴ ابن‌الاخوه، ۱۹۳۸ ص ۲۶۲-۲۶۰		نظرارت بر اصناف	نظرارت بر صرافان به منظور جلوگیری از رواج بولهای تقلي
نصر شیزروی، ص ۱۴۰، ۱۹۲، سُنَّاتِي، ۱۴۰۶، ص ۱۰۵-۱۰۴ ابن‌الاخوه، ۱۹۳۸ ص ۲۶۲-۲۶۰			نظرارت بر آنچه در منطقه نفوذ و اقتدارش بود
نصر شیزروی، ص ۱۴۰، ۱۹۲، سُنَّاتِي، ۱۴۰۶، ص ۱۰۵-۱۰۴ ابن‌الاخوه، ۱۹۳۸ ص ۲۶۲-۲۶۰			نظرارت بر پژوهشکی و دامپژوهشکی در خانه و بازار
نصر شیزروی، ص ۱۴۰، ۱۹۲، سُنَّاتِي، ۱۴۰۶، ص ۱۰۵-۱۰۴ ابن‌الاخوه، ۱۹۳۸ ص ۲۶۲-۲۶۰			محقق، ۱۴۰۶، ص ۲۱۸-۲۱۴
نصر شیزروی، ص ۱۴۰، ۱۹۲، سُنَّاتِي، ۱۴۰۶، ص ۱۰۵-۱۰۴ ابن‌الاخوه، ۱۹۳۸ ص ۲۶۲-۲۶۰			امتحان گرفتن از پژوهشکان با توجه به تخصص آنها
نصر شیزروی، ص ۱۴۰، ۱۹۲، سُنَّاتِي، ۱۴۰۶، ص ۱۰۵-۱۰۴ ابن‌الاخوه، ۱۹۳۸ ص ۲۶۲-۲۶۰			نظرارت بر بازار بکوکدان
نصر شیزروی، ص ۱۴۰، ۱۹۲، سُنَّاتِي، ۱۴۰۶، ص ۱۰۵-۱۰۴ ابن‌الاخوه، ۱۹۳۸ ص ۲۶۲-۲۶۰			نظرارت بر کارگاههای شرپینی پژی
نصر شیزروی، ص ۱۴۰، ۱۹۲، سُنَّاتِي، ۱۴۰۶، ص ۱۰۵-۱۰۴ ابن‌الاخوه، ۱۹۳۸ ص ۲۶۲-۲۶۰			نظرارت بر کار پژوهشکان، جراحان و داروسازان
نصر شیزروی، ص ۱۴۰، ۱۹۲، سُنَّاتِي، ۱۴۰۶، ص ۱۰۵-۱۰۴ ابن‌الاخوه، ۱۹۳۸ ص ۲۶۲-۲۶۰			بازرگانی نرخ‌ها و جلوگیری از احتکار، نظرارت بر ستگ‌ها و پیمانه‌ها

منبع استخراج کد	کد	مفهوم	مفهومه
		نظرارت بر کارهای تولیدی و صنعتی بازرگی ضرب سکه و کار زرگران و خرد و فروش طلا مراقبت از کار اهل کتاب غالباً در فعالیت‌های اقتصادی	
نصر شیزوری، ص ۱۱۳-۱۱۵، ۱۱۶-۱۱۵	مانع از اینکه قاضی با متهم به درشتی سخن بگوید یا مجلس قضایا در مسجد بریا کند موعظه و نصیحت والیان و امیران	نظرارت بر صاحب‌منصبان	
اطروش، ص ۱۸، ۱۹۵۳	تلاش برای رعایت پهدادشت فردی و عمومی پاکیزگی خیابان‌ها مراقبت از پهدادشت عمومی بازاریان		
ابن عبدون، ص ۱۹۳۴	نظارت بر پهدادشت آبرسانی، نظافت بازارها و راهها و حمام‌ها و حمل زیاله به بیرون شهر مانع از الودن آب نهرها و روذخانه‌ها و جلوگیری از ریختن فاضلاب رنگرزان، گازران و امثال آنان به آب نهر مراقبت از اینکه سقاییان از جایی آب بردارند که آشخور حیوانات نباشد و زنان در نزدیکی آن شستشو نکنند	نظرارت بر پهدادشت عمومی	
نصر شیزوری، ص ۵۹، ۳۳، ۲۲	نظارت بر انتقال به مواد غذایی فاسد شده و زبان قور برای سلامتی مردم به بیرون از شهر موظف کردن گرمابه‌داران به اینکه روزی چند بار با آب تمیز، کف حمام را بشویند، کنافات خزینه و حوضجه را پاک نکند و حمام را روزانه دو بار با مواد خوشبو بخور دهند مانع از ورود جذامیان و مبتلایان به برص به حمام‌های عمومی		
ابن الاصوه، ص ۱۵۷	نظارت بر رعایت پهدادشت عمومی از سوی سلاح‌ها و قصاب‌ها الزام به رعایت نظافت از سوی طباخان، کباب‌فروشان، چک‌بازاران و دیگر صفحه‌هایی که مواد غذایی و انواع نوشیدنی به مردم عرضه می‌کردند		
نصر شیزوری، ص ۲۲	الزام به رعایت پهدادشت در تهیه نان	ابن الاصوه، ص ۱۵۴-۱۵۵، ۱۹۳۸	
نصر شیزوری، ص ۱۱-۱۲	نظارت بر بنای ساختمان‌های عمومی و خصوصی جلوگیری از سد معبر		
ابن الاصوه، ص ۲۴۶-۲۴۳	بازسازی مساجد، ساختن دیوارهای شهر، تگهداری از جاده‌ها مراقبت از بازارها تا فراخ و مرتفع ساخته شوند؛ اگر بازار سینگ‌فرش نیست در دو سوی بازار، پیاده‌روها سینگ‌فرش شونند؛ مغازه‌ها در دیف منظم ساخته شوند و پیشخوان مغازه‌ها به انداره‌ای باشند که مردم عبور و مرور شوند مانع از قرار گرفتن اصناف نامتوجهان در کنار هم	نظرارت بر ساخت‌وسازهای شهری و عبور و مرور در راهها	
اطروش، ص ۱۴؛ شیزوری، ص ۳۶۳-۳۶۶	نظارت بر مواد ساختمانی و بتایان و کارگران بین نظارت تا ساختمان‌ها با استحکام بیشتری ساخته شوند		
ابن الاصوه، ص ۱۲۵، ۹۳۸	جلوگیری از هرگونه سد معبر و مزاحمتی که برای عبور و مرور مردم ایجاد می‌شد مردم می‌شد، آب زدن راهها به حدی که لغزنده شوند، انداختن پوست میوه و زباله در راهها		
ساکت، ص ۱۳۸۲	رسیدگی به اختلافات میان افراد یک شغل یا افراد چند شغل مبارزه با جرم و طرح دعواهی کیفری	نظرارت بر امور قضایی-انتظامی	۱
شلبی، ص ۱۹۷۴	اعلام جرم فردی مسئول بازارها و اخلاق عمومی حق بازرسی، تحقیق و کشف جرم دارای قدرت اجرای احکام		

براساس جدول شماره ۱ ترکیب وظایف نهاد حسبه از منابع مختلف را می‌توان در قالب مدل

مفهومی ذیل نشان داد:



شکل ۱: مدل مفهومی وظایف نهاد حسابه

بنابراین، می‌توان گفت نهاد حسابه به عنوان نهاد مدیریت شهری پیش از تصویب قانون بلدیه در ایران دارای سه وظیفه اصلی نظارتی اصلی بوده است: اول، ناظرت بر امور دینی اخلاقی (شامل ناظرت بر امور فرهنگ عمومی، ناظرت بر آیین‌های مذهبی و مساجد، ناظرت بر امور اخلاق عمومی و ناظرت بر ذمیان)، دوم، ناظرت بر امور اقتصادی-اجتماعی (شامل ناظرت بر اصناف، ناظرت بر صاحب منصبان، بهداشت عمومی و ساخت و سازهای شهری و عبور و مرور در راهها) و سوم، ناظرت بر امور قضائی-انتظامی.

#### ۴-۲. مقایسه وظایف نهاد حسابه با وظایف امروز مدیریت شهری

وظایف مدیریت شهری و شهرداری‌ها در ایران امروز را می‌توان ذیل سه عنوان کلان تصمیم‌گیری و سیاست‌گذاری شهری، برنامه‌ریزی و سازماندهی و امور اجرائی و خدماتی آورد که هریک از آنها وظایف خُردی را دربر می‌گیرند (کاظمیان و سعیدی، ۱۳۸۳) که در جدول ذیل خواهد آمد.

جدول ۲: دسته‌بندی وظایف فعلی شهرداری‌ها در ایران

وظایف خرد		وظایف کلان
تصمیم‌گیری، سیاست‌گذاری و هماهنگی امور شهری	ضوابط و مقررات شهری ناظارت و کنترل	تصمیم‌گیری و سیاست‌گذاری شهری
برنامه‌ریزی شهری (شهرسازی) برنامه‌ریزی اقتصادی و مالی		
شبکه و تأسیسات حمل و نقل شهری ایجاد فضاهای اماکن شهری زیباسازی و بهبود محیط شهری زیرساخت‌ها و تجهیزات شهری و مسکن	خدمات شهری خدمات عمومی و اجتماعی	برنامه‌ریزی سازماندهی امور اجرایی و خدماتی

هر یک از مقوله‌های سه گانه استخراج شده در جدول مربوط به وظایف نهاد حسبه (نظرارت بر امور دینی-اخلاقی؛ نظرارت بر امور اجتماعی-اقتصادی و نظرارت بر امور قضائی-انتظامی) اشتراکاتی با وظایف شهرداری‌های امروز در ایران و به تبع آن ابعاد شش گانه مدیریت شهری دارند. مقایسه آن مقولات با هریک از این موارد نشان خواهد داد کدام یک از وظایف نهاد حسبه، امروزه به شهرداری‌ها واگذار شده و امکان واگذاری وظایف جدیدی به شهرداری‌های امروز در ایران وجود دارد.

شرح وظایف نهاد حسبه در جدول شماره یک گویای این واقعیت است که وظایف این نهاد در دوره فعالیتش بیشتر ماهیتی نظرارتی و اجرائی داشته و چندان وارد حوزه‌های برنامه‌ریزی و سازماندهی نمی‌شده است. بنابراین، اشتراک‌های وظایف نهاد حسبه و شهرداری‌های امروز، بر حسب جدول یادشده در دو عرصه تصمیم‌گیری و سیاست‌گذاری شهری و به ویژه امور اجرائی و خدماتی شهر قرار می‌گیرند و هر یک از این وظایف به گونه‌ای در یکی از نظام‌های شش گانه عملکردی شهر قرار می‌گیرد. مدیریت شهری یکپارچه دارای شش حوزه عملکردی ذیل است:

- **سیاست‌گذاری شهری:** یکی از مؤلفه‌های مدیریت شهری توازن است؛ علم سیاست بررسی می‌کند چه کسی، چه چیزی را چگونه به دست می‌آورد و چگونه باید به دست آورد و چگونه به دست خواهد آورد؟ مقولاتی از قبیل سهم گروه‌های قدرت در منابع شهر و عدالت در نظام توزیع منابع شهر در این بعد حائز اهمیت است؛

- **اقتصاد شهری:** این حوزه مشخص می‌کند که در شهر چه چیزی، با چه ترکیبی و چه ارزشی تولید شود. این ظرف تولیدات و تولیدات ناخالص شهری تأمین مالی شهر را به عهده خواهند داشت؛

- اجتماع و فرهنگ شهری: حوزه اجتماعی به کمیت و کیفیت جمعیت شهرنشین گفته می‌شود که ناظر به جمعیتشناسی و جامعه‌شناسی شهری است؛
- تکنولوژی شهری: این بعد ناظر به سطح تکنولوژی موجود اعم از ساخت افزاری و نرم افزاری در شهر و نوع استفاده از آنهاست؛
- قوانین شهری: قوانین باید تسهیلگر و پشتیبان باشند و رفتارهای کنشگران شهری را پیش‌بینی‌پذیر کنند؛
- محیط شهری: محیط طبیعی و محیط مصنوع را از حیث کیفیت و کمیت شامل می‌شود. اینکه آیا محیط مصنوعی چقدر کارآمد است، آیا به اندازه کافی محیط مصنوع وجود دارد؟ آیا محیط با کیفیت وجود دارد یا نه؟

بررسی مقایسه وظایف نهاد حسبه با حوزه‌های عملکردی شش‌گانه یادشده نشانگر این است که دامنه فعالیت نهاد مزبور هر شش حوزه را به فراخور زمان و مکان فعالیت پوشش می‌داده است. در عین حال همین نهاد یک سلسله وظایفی را بر عهده دارد که برای مدیریت شهری امروز کمتر رایج و متصور است. از جمله آنها می‌توان نظارت بر فرهنگ عمومی و نظارت بر اخلاق عمومی را نام برد.

## ۵. جمع‌بندی و نتیجه‌گیری

مدیریت شهری در زمان حیات نهاد حسبه، آخرین رگه‌های سنت مدیریت شهری ایرانی است؛ چراکه در سال‌های منتهی به ۱۲۸۶ش، با تصویب قانون بلدیه و جایگزینی نظام مدیریت شهری عاریتی از غرب به جای مدیریت شهری ایرانی، در عمل شاهرگ حیاتی مدیریت شهری ایرانی که ارتباط و ارتصاق آن از نظامها و سنت‌های بومی ایران در سازماندهی سطوح مرکزی و محلی است قطع می‌شود و دوره جدیدی در تاریخ مدیریت شهری ایران پدید می‌آید. با این تغییر ساختاری و سازمانی برخی نهاده و سازمان‌های محلی مانند حسبه که وظایف گسترده و متعددی را به عهده داشت، در عمل از میان می‌رونده و وظایف آنها به نهادها و سازمان‌های جدید واگذار می‌شود. مدل مفهومی وظایف حسبه نشان می‌دهد این نهاد بر همه امور دینی-اخلاقی، اجتماعی-اقتصادی و قضایی-انتظامی نظارت داشته و در کنار دیگر نهادها، نظام مدیریت شهرهای ایرانی را تا پیش از زمان تصویب قانون بلدیه شکل می‌داده است. البته این نوع از مدیریت شهری در ایران کاستی‌هایی نیز داشته است. از جمله اینکه مردم در اداره شهرها نقشی منفعلانه داشتند و مناسبات حکومت مرکزی با حکومت محلی تعیین‌کننده مدیر شهر بود. از سوی دیگر، با افزایش جمعیت شهرها و گسترش روزافزون نیازهای مردمی، آن نظام مدیریت شهری پاسخگو نبود، اما گرتهداری بی‌چون و چرا از مدل‌های غربی نیز چاره کار نبود.

هرچند ناتوانی احتسابیه در کنترل حوزه‌های تحت ناظارت به تدوین قانون بلدیه انجامید، ولی گستردگی حیطه وظایف این نهاد بیانگر شواهدی مبنی بر وجود نظام مدیریت یکپارچه در آن دوران است. این جامعیت وظایف نهاد حسبه به نحوی بود که حتی ناظرات بر اخلاق عمومی جامعه را نیز به عهده داشت، چیزی که در شهرهای فعلی جای خالی آن احساس می‌شود.

اگرچه در شرایط فعلی امکان بازساخت و احیای نهاد حسبه با وضع پیشین آن وجود ندارد، چراکه وظایف آن به سازمان‌هایی مانند نیروی انتظامی، شهرداری و... واگذار شده؛ ولی حتماً می‌توان از آن به عنوان یک نظام والگوی مدیریت شهری یکپارچه تجربه شده که ریشه در سنت‌های ما داشته بهره‌برداری کرد. از آنجاکه شهر، نظامواره‌ای پویاست و عملکردها و ساختارهای آن به طور پیوسته با هم تعامل دارند؛ ازین‌رو، برای تنظیم این روابط و پایداری سیستم، هماهنگی و یکپارچگی در مدیریت آن ضروری است. به سخن دیگر، یکی از مؤلفه‌های مهم مدیریت شهری برای رسیدن به شهر پایدار، یکپارچگی در عرصه سیاست‌گذاری، برنامه‌ریزی، اجرا و ناظرات است که نهاد حسبه مبین و معروف تجربه‌ای ملی در این باره است. مشخصه‌ای که جای خالی آن در افت کارایی و اثربخشی مدیریت شهری امروز شهرهای ایرانی بسیار محسوس بوده و پژوهش‌ها و پژوهشگران ذی‌ربط بر آن تأکید دارند. ازین‌رو، می‌توان الگوگرفتن از تجربه نهاد حسبه برای مدیریت شهرهای ایران و بررسی عرصه‌های مدیریت شهری موجود در تجربه حسبه که در مدیریت شهری نیامده را پیشنهاد کرد؛ به نحوی که می‌توان بعدی با مضمون یا نام «بعد فرهنگی» به حوزه‌های عملکردی مدیریت شهری افزود که وظیفه ناظرات بر مسائل فرهنگی و اخلاقی جامعه شهری را به عهده داشته باشد.

## منابع

١. ابن الاخوة (١٩٣٨)، *معالم القرابة في احكام الحسبة*، كمبريج.
٢. ابن تيميه، *الحسبة في الاسلام*، بي.تا.
٣. ابن عبدهون، رسالة في القضاة والحسبة، لوی پرووانسال، JA, ccxiv, no.2, Avril-june 1934.
٤. احمد گیوی، حسن (١٣٨٩)، *لغت نامه فارسی (بزرگ)*، تهران، دانشگاه تهران، مؤسسه لغت نامه دهخدا.
٥. اطروش، حسن، *كتاب الاحتساب = A Zaidi manual of hisbah of the 3rd century (H)"*, Rvista studi orientali, vol. 28, (1953).
٦. بادکوبه هزاوه، احمد (١٣٨٠)، «اولین نشانه نهاد حسبة در سرزمین های اسلامی»، مجله تاریخ اسلام، شماره ٧.
٧. \_\_\_\_\_ (١٣٨٨)، حسبة، دانشنامه جهان اسلام، ج ١٣.
٨. برکپور، ناصر (١٣٨١)، گذار از حکومت شهری به حاکمیت شهری، رساله دکتری شهرسازی، دانشگاه تهران.
٩. برکپور، ناصر و ایرج اسدی (١٣٨٨)، مدیریت و حکمرانی شهری، دانشگاه هنر.
١٠. جعفری، یعقوب (١٣٦٣)، «تشکیلات اداری (٧): شهرسازی و شهرداری در تاریخ اسلام»، مجله درس هایی از مکتب اسلام، شماره ٢٧٩.
١١. خطیب شربینی، محمد بن احمد، معنی المحتاج الى معرفة معانی الفاظ المنهاج، مع تعلیقات جوبلی بن ابراهیم شافعی، بیروت: دارالفکر، بي.تا.
١٢. دهخدا، لغتنامه، حسبة.
١٣. رشدیه، سعد الدین (١٣٤٢)، شهرسازی و طرح ریزی شهر در ایران، انتشارات اتحادیه شهردایی های ایران.
١٤. ساكت، محمدحسین (١٣٨٢)، دادرسی در حقوق اسلامی: سرشت و سرگذشت نهاد دادرسی و سازمان های وابسته از آغاز تاسدهی سیزدهم هجری، تهران: انتشارات میزان.
١٥. سری، ابوالقاسم (١٣٧٨)، «منصب محاسب در ایران»، مجله حکومت اسلامی، شماره ١٣.
١٦. سعیدی رضوانی، نوید (١٣٧٣)، بہبود مدیریت شهری، دفتر مطالعات برنامه ریزی وزارت کشور.
١٧. سلطانزاده، حسین (١٣٦٥)، مقدمه ای بر تاریخ شهر و شهرنشینی در ایران، تهران: انتشارات آبی.

۱۸. سنامی، عمر بن محمد، *نصاب الاحتساب*، چاپ مریزن عسیری، مکه ۱۹۸۶/۱۴۰۶.
  ۱۹. شبارو، عصام محمد (۱۹۹۲)، *القضاء و القضاة في الإسلام*، «العصر العباسى»، بيروت: دار النهدى العربى.
  ۲۰. الشروانى، حواسى، العبادى، ابن قاسم، على تحفة المحتاج بشرح المنهاج، بيروت: دار احياء التراث العربى، بي.تا.
  ۲۱. شلبى، احمد (۱۹۷۴)، *السياسة والاقتصاد في التفكير الإسلامي*، قاهره: مكتبة النهضة المصرية.
  ۲۲. شيزرى، عبدالرحمن بن نصر، *نهاية الرتبة في طلب الحسبة*، چاپ سيد باز عرينى، بيروت، ۱۹۸۱/۱۴۰۱.
  ۲۳. صرامى، سيف الله (۱۳۷۷)، *حسنه نهاد حكمتى*، قم: انتشارات بوستان كتاب.
  ۲۴. على، داود سلمان، *الحسنة في الطب والجراحة عند العرب*، در دراسات في الحسبة والمحتسب عند العرب، بغداد: جامعة بغداد، بي.تا.
  ۲۵. عمرى، ابن فضل الله، *التعريف بالمصطلح الشريف*، چاپ محمد حسين شمس الدين، بيروت، ۱۹۸۸/۱۴۰۸.
  ۲۶. قلقشندي، احمد بن على، *صبح الاعشى في صناعة الانتفاء*، ج ۵، قاهره: بي جا، چاپ افست ۱۹۶۳/۱۳۸۳.
  ۲۷. کاظمیان، غلامرضا (۱۳۸۰) و نوید سعیدی رضوانی (۱۳۸۱)، امکان سنجی و اگذاری وظایف جدید به شهرداری ها، ج ۲، انتشارات سازمان شهرداری ها.
  ۲۸. کاظمیان، غلامرضا (۱۳۸۶)، «درآمدی بر الگوی حکمرانی شهری»، مجله جستارهای شهرسازی، ش ۲۰-۱۹.
  ۲۹. کاظمیان، غلامرضا، «نگاهی به صد سال مدیریت شهری نوین در ایران»، مجله شهرداری ها، س ۸، ش ۸۰.
  ۳۰. کاظمیان، غلامرضا، نوید سعیدی رضوانی (۱۳۸۳)، امکان سنجی و اگذاری وظایف جدید به شهرداری ها، ج ۳، انتشارات سازمان شهرداری ها.
  ۳۱. ماوردى (۱۹۰۹)، *أحكام السلطانية*، مطبعة الخانجي، الطبعة الاولى.
  ۳۲. نصر الشيزرى، عبدالرحمن (۱۹۸۱)، *نهاية الرتبة في طلب الحسبة*.
33. Beck, C. (2002), "Mothering multiples: a meta-synthesis of the qualitative research", MCN, *The American Journal of Maternal Child Nursing*, Vol. 27, No. 4, pp. 282-7.

34. Clemmens, D. (2003), "Adolescent motherhood: a meta-synthesis of qualitative studies", MCN, *The American Journal of Maternal/Child Nursing*, Vol. 28 No. 2, pp. 93-9.
35. Mattingly, M. (1994), *Meaning of Urban Management*, Cities, Vol. 11, No. 3.
36. MacGill, R. (1998), *Urban Management in Developing Countries*, Cities, Vol. 15, No. 6.
37. Noblit, G.W. and Hare, R.D. (1988), *Meta-Ethnography: Synthesizing Qualitative Studies*, Sage, Newbury Park, CA.
38. Stren, R. (1993), Urban Management in Development Assistance, Cities, Vol. 10, No. 2.
39. Van Dijk, M. Pieter (2006), *Managing Cities in Developing Countries: The Theory and Practice of Urban Management*, Edward Elgar Publishing.
40. Werna, E. (1995), *The Management of Urban Development, or the Development of Urban Management? Problems and Premises of an Elusive Concept*, Cities, Vol. 12, No. 5.